AZKEN TXOSTENA

Klusterraren egoera: ekonomia zirkularra eta jasangarritasuna

GK RECYCLING
2020

Actualizado febrero de 2022
2022eko otsailean eguneratua

Naturklima
GK Recycling
Gipuzkoako Foru Aldundia
Ingurumena eta Obra Hidraulikoetako Departamentua
ETORKIZUNA ORAIN

AURKIBIDEA

01. Laburpen exekutiboa
02. Sarrera
2.1. Klusterraren joera
2.2. Lan-metodologia
2.3. Ondorio nagusiak
03. GK Recycling
3.1. Dimentsio zirkularra
3.2. Ingurumen-dimentsioa
3.3. Dimentsio zirkularra eta ingurumenekoa
3.4. Dimentsio ekonomikoa
3.5. Dimentsio soziala
04. Hondakinen kudeatzailea
4.1. Dimentsio zirkularra
4.2. Dimentsio ekonomikoa
4.3. Dimentsio soziala
05. Hondakinak baliabide gisa
5.1. Dimentsio zirkularra
5.2. Dimentsio ekonomikoa
5.3. Dimentsio soziala
06. Elkarteak
6.1. Ingurumen-dimentsioa
6.2. Dimentsio ekonomikoa
6.3. Dimentsio soziala
07. Eraikuntza-enpresak
7.1. Ingurumen-dimentsioa
7.2. Dimentsio ekonomikoa
7.3. Dimentsio soziala
08. Hornidura teknologikoak
8.1. Ingurumen-dimentsioa
8.2. Dimentsio ekonomikoa
8.3. Dimentsio soziala
09. Ingeniaritzak
9.1. Ingurumen-dimentsioa
9.2. Dimentsio ekonomikoa
9.3. Dimentsio soziala
10. Aholkularitza-enpresak
10.1. Ingurumen-dimentsioa
10.2. Dimentsio ekonomikoa
10.3. Dimentsio soziala
11. Zentro teknologikoak eta bestelakoak
11.1. Ingurumen-dimentsioa
11.2. Dimentsio ekonomikoa
11.3. Dimentsio soziala

01

LABURPEN EXEKUTIBOA

GK RECYCLING

LABURPEN EXEKUTIBOA

Azterketa honi esker, GK Recycling klusterraren lehen argazkia egin da, jasangarritasun hirukoitzari dagokionez: soziala, ingurumenekoa eta ekonomikoa. Horrela, bada, lerro hauen bidez jakingo duzu ingurumenarekin eta tokiko ekonomiarekin zerikusia duen kluster garrantzitsua dela. Baina baita ere zirkulartasunean eta aniztasunean aurrera egin behar duen kluster bat dela:

GK RECYCLING, kluster garrantzitsu bat

Enpresa-elkarte baten aurrean gaude:

- HANDIA tamainari dagokionez: 80 erakundek osatua, 1.425 M €-ko fakturazioa dutenak eta 6.587 lanpostu sortzen dituztenak.
- HETEROGENEOA: 8 sektore oso desberdin hartzen ditu barnean, hala nola hondakinen kudeatzaileak, aholkularitza-enpresak edo teknologia-hornitzaileak.
- Gipuzkoaren ADIERAZGARRIA: Gipuzkoako hondakinen % 40 da, eta hondakinen % 78ren jatorria Gipuzkoa da

Zirkulartasunaren zutabeak eraikiz

Klusterrak zirkulartasun-datu onak dituen arren (% 64,1), zati txiki batek azken produktu batean (% 5) edo berrerabilita (% 2) amaitzen duela ikusiko dugu. Gainera, Ekonomia zirkularrari eslei dakizkiokeen salmentak enpresen guztizko diru-sarreren % 32 baino ez dira. Datu horiek oraindik finkatu behar den sektore hasiberri baten adierazgarriak dira.

LABURPEN EXEKUTIBOA

Ingurumen-alderdi guztiez kezkatuta.

Beste sektore batzuekin alderatuta, ingurumen-ekintzek presentzia handia dute: % 51k ingurumen-ziurtagiriak ditu, % 50ek energia berriztagarria kontratatzen du eta % 14k energia berriztagarria sortzen du. Aitzitik, ingurumen-esparruko kluster batek ratio handiagoak lortu beharko lituzke.

Tokiko inpaktua duena.

Sortutako enpleguaren kalitatea nabarmentzen da (% 85 kontratu mugagabeak vs Gipuzkoako batezbestekoa, % 70), eta tokiko ekonomiari egindako ekarpena: 647 M € urteko soldatetan, zergetan, hornitzaileei egindako erosketetan eta dohaintzetan.

Aniztasun txikia plantilletan

Aniztasunaren datuak kezkagarriak dira. Emakumeak % 16 bakarrik dira plantilletan (% 26 zuzendaritza-postuetan) eta desgaitasuna duten pertsonen enplegu-ratio onargarria (% 2,7) klusterrean dauden 3 Laneratzeko enpresei dagokie nagusiki.

Laburpen-taula

Hurrengo orrialdeko taulan adierazle nagusiak agertzen dira, eta dokumentuaren gainerako zatian eremu bakoitza zehazten da:

GK RECYCLING

ENPRESAK

HONDAKIN-KUDEATZAILEA

RIO LIMPIO

HONDAKINA BALIABIDE GISA

FUNDAZIOAK ETA ELKARTEAK

AHOLKULARITZA-ENPRESAK

ARANTXA AGUIRREZABALA

MASSER

INGENIARITZAK

BALORIZAZIOA

TEKNOLOGIA-HORNITZAILEAK

ERAIKUNTZA, AZPIEGITURAK ETA ARKITEKTURA

UNIBERTSITATEAK ETA ZT-AK BESTELAKOAK

BEGIRATU BATEAN: adierazle nagusiak sektorearen arabera

GK barruko sektorea	Erakunde-kop.	Hondakinak (t)	Zirkulartasuna	En. berrizt. kontsumitzen duten enpresen %	Ekon. zirkularraren fakturazioaren %	Enplegatu-kopurua	Plantillako emakumeen %	GJHen Top 3a
Hondakinen kudeatzaileak	11	755.735	% 63,2	% 60	% 97	1.722	% 6	12, 13, 17
Hondakina baliabide gisa	15	44.628	% 85,1	% 30	% 33	393	% 22	12, 8, 17
Elkarteak	9	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 38	% 39	42	% 64	12, 11, 13
Eraikuntza-enpresak	8	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 75	% 4	1.023	% 16	12, 13, 3
Hornidura teknologikoak	7	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 17	% 19	42	% 24	9, 13, 8
Ingeniaritzak	8	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 67	% 28	509	% 16	3, 5, 9
Aholkularitza-enpresak	10	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 71	% 16	102	% 56	17, 5, 9
ZTak eta beste erakunde batzuk	12	Ez da aplikagarria	Ez da aplikagarria	% 75	% 9	2.754	% 35	9, 11, 5
GUZTIRA	**80**	**800.364**	**% 64,1**	**% 50**	**% 32**	**6.587**	**% 16**	**12, 13, 9**

02

SARRERA

SARRERA

KLUSTERRAREN JOERA

Azterketa honi esker, GK Recycling klusterraren lehen argazkia egin da, jasangarritasun hirukoitzari dagokionez: soziala, ingurumenekoa eta ekonomikoa. Horrela, bada, lerro hauen bidez jakingo duzu ingurumenarekin eta tokiko ekonomiarekin zerikusia duen kluster garrantzitsua dela. Baina baita ere zirkulartasunean eta aniztasunean aurrera egin behar duen kluster bat dela:

GK RECYCLING, kluster garrantzitsu bat

Enpresa-elkarte baten aurrean gaude:

- **HANDIA tamainari dagokionez:** 86 erakundek osatua, 1.425 M €-ko fakturazioa dutenak eta 6.587 lanpostu sortzen dituztenak.
- **HETEROGENEOA**: 8 sektore oso desberdin hartzen ditu barnean, hala nola hondakinen kudeatzaileak, aholkularitza-enpresak edo teknologia-hornitzaileak.
- Gipuzkoaren **ADIERAZGARRIA**: Gipuzkoako hondakinen % 40 da, eta hondakinen % 78ren jatorria Gipuzkoa da

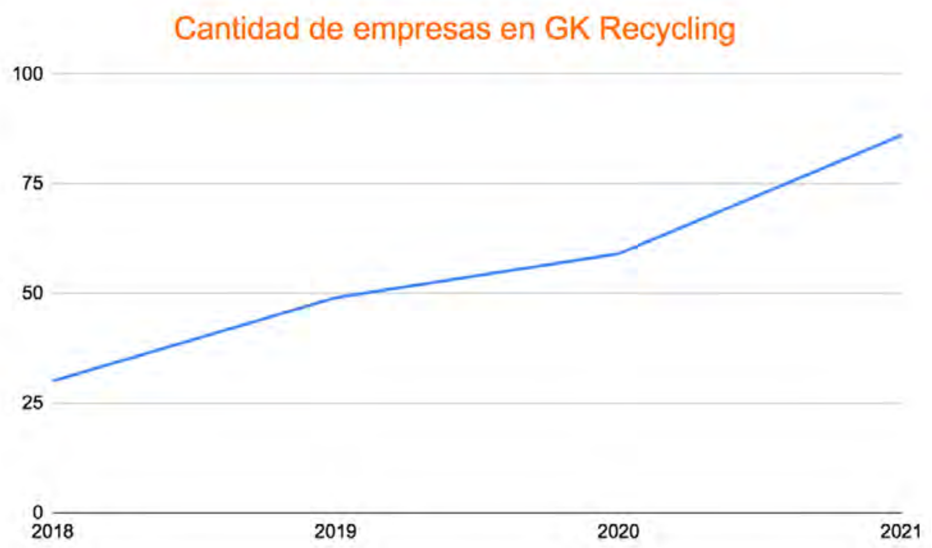
Zirkulartasunaren zutabeak eraikiz

Klusterrak zirkulartasun-datu onak dituen arren (% 64,1), zati txiki batek azken produktu batean (% 5) edo berrerabilita (% 2) amaitzen duela ikusiko dugu. Gainera, Ekonomia zirkularrari eslei dakizkiokeen salmentak enpresen guztizko diru-sarreren % 32 baino ez dira. Datu horiek oraindik finkatu behar den sektore hasiberri baten adierazgarriak dira.

KLUSTERRAREN JOERA

GK RECYCLING, hazten ari den klusterra

Nabarmendu behar da kluster heterogeneoa izateaz gain sorreratik hazkunde nabarmena izan duela, eta 2021aren amaieran 86 enpresa dituela. 2018an 30 enpresa zituen, eta % 186,67 hazi da klusterrera sartu diren enpresen ondorioz.



SARRERA

LAN-METODOLOGIA

Metodologia eraiki da klusterraren, ekonomia zirkularraren, jasangarritasunaren (ingurumenari, gizarteari eta ekonomiari dagokienez) eta GJHen erantzun-mailaren adierazleetan oinarrituta.

Adierazleak analisi-arloaren arabera:

- **Ekonomia zirkularra eta ingurumenekoa:** energiaren, lehengaien eta hondakinen fluxuaren eta uraren ikuspegitik hartu da kontuan.
- **Ekonomikoa**: osagai ekonomikoan enpresaren diru-sarrerak eta enpresak sortutako balio banatua aztertu dira, ekonomia zirkularrarekin lotutako salmentez gain.
- **Soziala:** osagai sozialean lanaren behin-behinekotasuna, sortutako enpleguaren integrazio-maila, laneko berdintasuna eta laneko aniztasuna aztertu dira.
- **GJH**: Nazio Batuen Garapen Jasangarrirako 17 Helburuak eta enpresen eragite-gaitasuna kontuan hartuko dira.

Datuak eta emaitzak lortzea

1. Inprimaki bat sortu da, klusterreko enpresa guztietara bidali dena.
2. Ondoren, enpresekin harremanetan jarri eta jaso dutela berretsi da.
3. Erantzunen jarraipena eta itxiera-bilera bat egiten ziren, lortutako erantzunak aztertzeko.
4. Enpresentzako fitxa partikularra sortzea.
5. Lortutako datuak aztertzea eta fitxa sektorialak eta klusterraren azken fitxa sortzea.

LAN-METODOLOGIA: mugak

Prozesuan zehar nabarmendu beharreko lan-muga batzuk aurkitu dira, hala nola erantzun-maila, pandemia-egoera eta datu batzuk nola landu behar izan diren:

Erantzun-maila.

Harremanetan jarritako 76 enpresetatik % 67,1eko erantzun-maila jaso da. Gainera, klusterraren fitxa osoa osatzeko, hala nola fakturazio totala eta enplegu totala, merkataritza-erregistroko iturri ofizialak erabili dira kasu batzuetan, edo klusterreko erregistroko aurretiazko aitorpenak.

Konfiantza datuetan.

Emandako datuen auditoriarik ez da egin enpresentzat prozesua gehiegi ez konplikatzeko. Datu batzuk bereziki nabarmentzen diren kasuetan, kontraste puntualak egin dira datua ondo interpretatzeko.

LAN-METODOLOGIA: mugak

Baztertuak izateko arriskuan dauden pertsonak.

Baztertuak izateko arriskuan dauden pertsonak. Datuak jasotzeko orduan, desgaitasuna duten pertsonen lanpostuak bakarrik eskatu dira. Eta Laneratzeko enpresen kasuan, berriz, baztertuak izateko arriskuan dauden pertsona kontratatuak gehitu dira. Horrela egin da “baztertuak izateko arriskuan dauden pertsonen” anbiguotasuna saihesteko eta datua behar bezala ematea errazteko. Hori horrela izanik, ez dira zenbatu Laneratzeko enpresak ez diren beste enpresa batzuetatik baztertuak izateko arrisku handia duten pertsonen lanpostuak.

COVID-19a

2020ari buruzko informazioa eman da, hau da, COVID-19agatiko murrizketen urteari buruzkoa. Horrek eragina izan du bai fakturazio-datuetan eta bai enpleguari buruzko datuetan. Hala ere, azken urte ofizialaren datuak eduki nahi ziren, eta adierazle batzuetan 2019ko eta 2018ko balioak eskatu dira.

ONDORIO NAGUSIAK

- Klusterraren heterogeneotasuna dela-eta, ekintza-estrategia dibertsifikatua behar da.
- Zirkulartasun-ratioa ona da, baina hobetu egin behar da produktu zirkularren sorkuntzari eta produktu berrerabiliei dagokienez.
- Zabortegian amaitzen duen hondakin-frakzio bat dago (batez ere lohiak), eta horiei konponbide bat bilatu behar zaie.
- 2020an abian jarri zen Gipuzkoako Ingurumen Gunearen balorizazio-instalazioa; horrek zabortegian amaitzen duen hondakin-kantitatea murriztu beharko luke.
- Enpresen erdiek energia berriztagarria dute kontratatuta, baina oso gutxik (% 14k) sortzen dute beren energia propioa, eta % 14 horretatik % 27a autokontsumora bideratzen da.
- Kluster osoak 1.425 M €-ko fakturazio esanguratsua du (BPGd-aren % 5,3).
- Ekonomia zirkularrari dagokion salmenta-ehuneko txikia (% 32).
- Ekonomia zirkularrarekin lotutako I+G+b proiektuak asmatzen eta abian jartzen laguntzeko beharra.
- Enplegu-bolumen eta kontratu mugagabeen ratio handia.
- Emakumeen presentzia txikia duen kluster bat da (% 16), eta horrek esan nahi du sektorea emakumeen artean sustatzeko beharra dagoela.
- GJHak ulertzeko eta lehenesteko premia detektatu da.

SEKTOREEN AURKEZPENA

GK Recycling klusterra eta klusterraren sektoreak

Hemendik aurrera datuak eta ondorioak banaka aurkezten dira, kluster osoari dagozkionak lehenik eta, ondoren, sektore bakoitzarenak, ordena honetan:

- Hondakinen kudeatzailea
- Hondakinak baliabide gisa
- Elkarteak
- Eraikuntza-enpresak
- Hornidura teknologikoak
- Ingeniaritzak
- Aholkularitza-enpresak
- ZTak eta bestelakoak

Tratatutako informazioa sektorearen arabera

Sektore bakoitzeko eta klusterraren informazioa honela aurkezten da:

- Sektore bakoitzaren laburpen-fitxa.
- Dimentsio zirkularrari eta ingurumenekoari buruzko informazioa.
- Dimentsio ekonomikoari buruzko informazioa.
- Dimentsio sozialari buruzko informazioa, bai pertsonena bai GJHena.

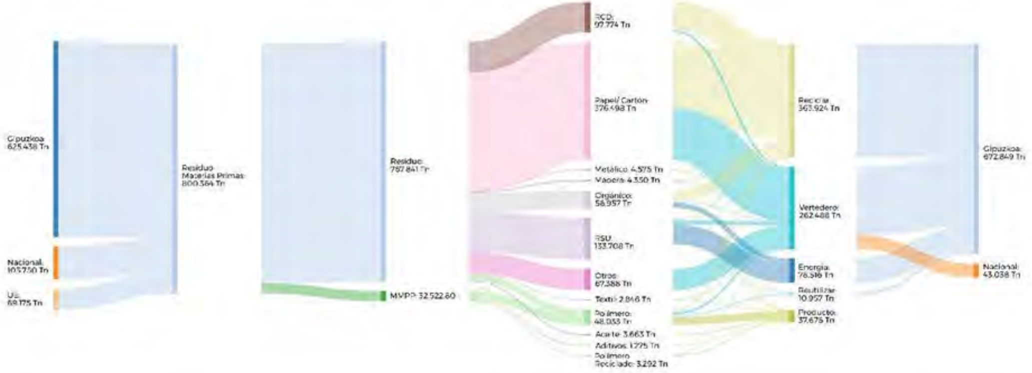
Aldi berean, dimentsio bakoitzaren barruan honako hauek sartzen dira:

- Egoera.
- Gako-ideiak.
- Indarrak.
- Ahuleziak.
- Beharrak.

03

GK RECYCLING

RESIDUOS



COSTES

51,8 %	Gastos operacionales
29,6 %	Empleados
8,6 %	Impuestos
[illegible]	Sociedad
8,8 %	I+D+I

INGRESOS

31,81 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

ENERGÍA

50 % CONTRATADA RENOVABLE

25.161,74 MWh CONSUMIDA

14 % GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

27,14 % AUTOCONSUMO

AGUA

2.338,77 ML CONSUMIDA

81,66 % CIRCULARIZADA

MEDIOAMBIENTE

50,88 % EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

36,84 % EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS DE ECODISEÑO

28,07 % EMPRESAS CON CALCULAN LAS EMISIONES GEI

CONTRATOS

6.587 PERSONAS EMPLEADAS

84,63 % CONTRATOS INDEFINIDOS

83,64 %	**HOMBRES**
71,13 %	Indefinido
12,51 %	Temporal
16,36 %	**MUJERES**
13,6 %	Indefinido
2,76 %	Temporal

IGUALDAD

17,79 % TENDENCIA CONTRATACIÓN MUJERES (2018-2020)

16,36 % MUJERES EMPLEADAS

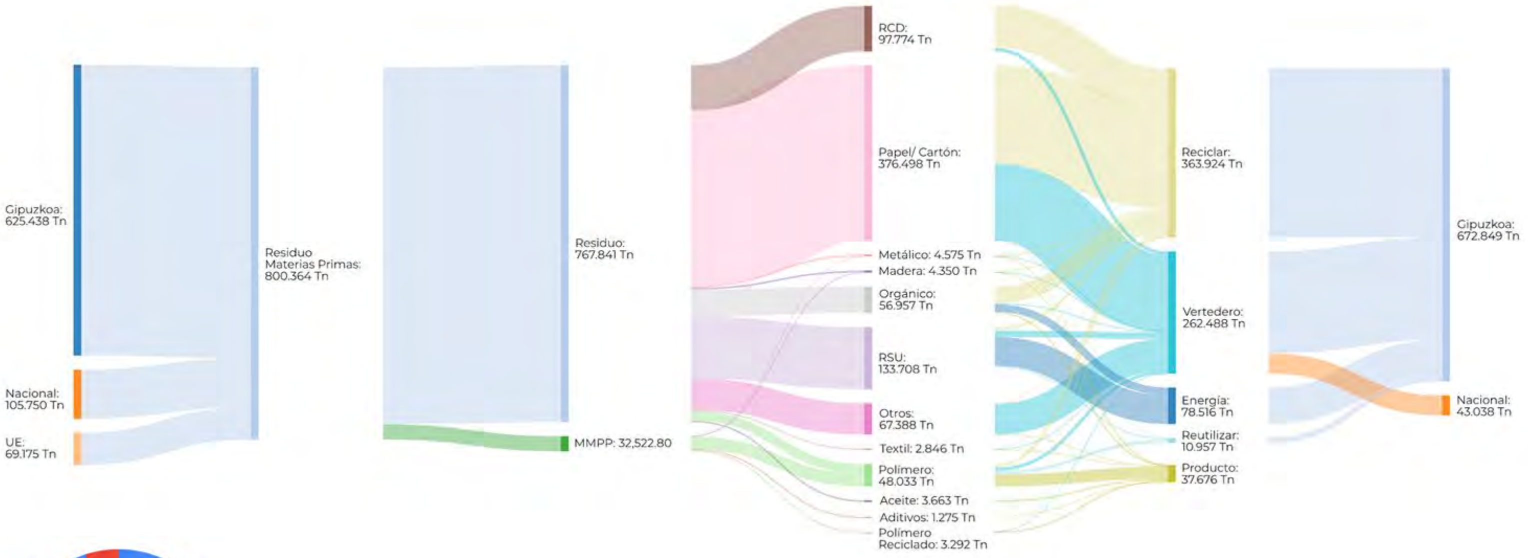
26,24 % MUJERES EN PUESTOS DIRECTIVOS

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

2,65 % PERSONAS CON DISCAPACIDAD

ODS

3.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA ETA INGURUMENEKOA



Sartutako baliabide-ehunekoa

- Hondakinen kudeatzailea (% 94,4)
- Hondakina baliabide gisa (% 5,6)

Hondakin/baliabideen

% 64,1

zirkulartzen da

Gipuzkoako hondakin kontabilizatuen

% 40,7*

** 2018ko totalarekin alderatuta [Eustat]*

3.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA

GAKO-IDEIAK

- Klusterrak, oro har, hondakin-kantitate handia kudeatzen du (Gipuzkoako % 40 inguru), baina horren % 94,4a hondakin-kudeatzaileen mendekoa da.
- Kudeatutako baliabide gehienak Gipuzkoakoak dira (% 78), eta kudeatutakoaren helburua tokikoa da (% 94).
- Hondakin-kantitate handia kudeatzen bada ere, oso kantitate txikiak amaitzen du azken produktu gisa edo berrerabilita; % 5ek eta % 1,45ek, hurrenez hurren.
- Birziklatzea kudeatutako baliabideen % 48,3 da.
- Isurketa-maila % 34,8koa da oraindik, baina horren % 21,7 papergintzako lohiei dagokie.
- Klusterreko enpresa gutxik kudeatzen dituzte baliabide gehienak, 15 inguruk (% 18,7k).

3.2. INGURUMEN-DIMENTSIOA

ENERGIAREN, URAREN ETA INGURUMEN-NEURRIEN AZTERKETA

Enpresen **% 50ek** energia berriztagarria eskatzen du

% 50,9k ingurumen-ziurtagiriren bat dauka

Kontsumitutako uraren **% 81** zirkulartzen da

GAKO-IDEIAK

- Enpresen % 50ek energia berriztagarria kontratatuta dauka; Estatuko sorkuntza berriztagarria baino % 4,5 gehiago, hain zuzen.
- Enpresen % 14k bere energia berriztagarria sortzen du, eta energia horren % 27,14 autokontsumora bideratzen du.
- ‘Hondakina baliabide gisa’ sektoreak kluster osoko energiaren % 70 inguru kontsumitzen du.
- Uraren zirkularizazio handia (% 81,66), nahiz eta neurri handi batean uraren kontsumorik eta zirkularizaziorik handiena papergintzaren ondorio izan.
- Enpresen % 50,88k ingurumen-ziurtagiriren bat du, % 36,84k ekodiseinu-neurriak hartzen ditu, eta % 28,07k karbono-aztarnaren kalkulua egiten du.

3.3. DIMENTSIO ZIRKULARRA ETA INGURUMENEKOA

INDARRAK

- Kudeatutako baliabideen zirkulartasun-ehuneko handia.
- Gipuzkoako hondakinen kantitate handi bat kudeatzen du.
- Energia-hornidura berriztagarriaren eskari kontratatu handia.
- Uraren zirkularizazio handia.
- Kontzientziazio handia eta ingurumen-ziurtagiriak dituzten enpresak.

AHULEZIAK

- Baliabide gehienak (ura eta energia barne) bi sektoreren mende daude.
- Industria-sinbiosiaren ezagutzaren gabezia.
- Produktu zirkularraren berrerabiltze eta sorkuntza eskasa.
- Oraindik hondakina isurtzen da.
- Karbono-aztarnaren neurketa txikia eta ekodiseinu-neurriak.

3.3. DIMENTSIO ZIRKULARRA ETA INGURUMENEKOA

SEKTOREAREN BEHARRAK

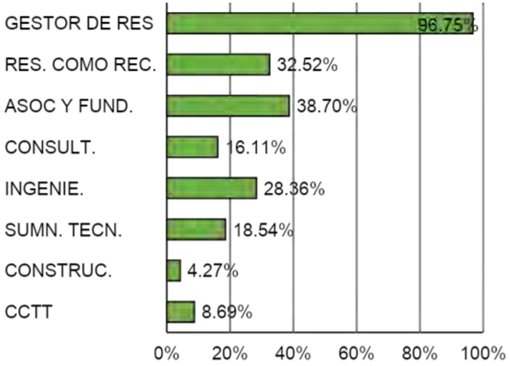
- Hain sektore heterogeneoak ekintza-estrategia dibertsifikatua behar du. Beharrak oso desberdinak dira, eta sektore bakoitzean identifikatutakoak baliagarriak izango dira.
- Neurriak hartu behar dira produktu zirkularren ratioa eta berrerabiltzea hobetzeko.
  Lan-ildo posibleak: produktu zirkularragoak sor ditzaketen ekodiseinuan oinarritutako tresnak identifikatzea eta hornitzea.
- Sortutako energiaren gaineko autokontsumo-ratioa handitzea.
- Ekodiseinuan eta industria-sinbiosian zentratutako prestakuntza.
- Lankidetza handiagoa eta hondakinen zirkularizazioa sustatzeko bideak.
  Lan-ildo posibleak: lan-ildo bateratuak identifikatzea, enpresen arteko aliantzak sustatzea, ekonomia zirkularreko negozio-aukerak identifikatzea eta zabaltzea, etab.
- Klusterreko enpresa guztien inpaktua eta karbono-aztarna neurtzea eta inpaktua murrizteko estrategia komun bat sortzea.

3.4. DIMENTSIO EKONOMIKOA

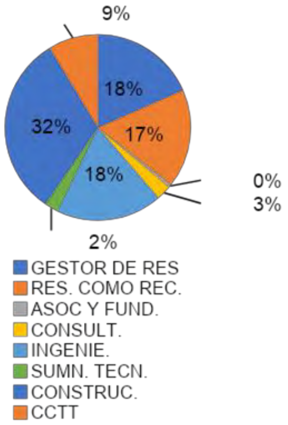
NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

** Galde-sortari erantzun dioten enpresei buruzko datuak*

EkonZirk salmenten ehunekoa sektorearen arabera*



GK klusterraren diru-sarrerak sektorearen arabera*



367 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

+2.000 M €

Zeharkako fakturazioa klusterreko erakundeen bidez

1.425 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Salmenten

% 32

Ekonomia Zirkularrekoak dira*

3.4. DIMENTSIO EKONOMIKOA

GAKO-IDEIAK

- Erantzun duten enpresen fakturazioa 4 sektoretan banatuta dago. Hala ere, erantzunik eman ez duten enpresak sartzen baditugu, banaketa asko aldatzen da, hondakinen kudeatzaileak % 6ra jaisten baitira eta ZTak eta bestelakoak % 47ra iristen baitira.
- Klusterrak, oro har, fakturazio esanguratsua du (1.425 M €) ekonomian sektore emergentea izateko (Gipuzkoako BPGd-aren % 5,3). Gainera, bertan dauden sektore-elkarteak kontuan hartuta, datua askoz handiagoa da (3.425 M €)
- Hala ere, argazkia aldatzen da kontuan hartzen badugu zein diru-sarrera dauden ekonomia zirkularrarekin zuzenean lotuta.
- Hori kontuan hartuta, ekonomia zirkularraren diru-sarreren % 56 Hondakinen kudeatzaileen azpisektoretik dator.
- Hondakinen kudeatzaileak alde batera utzita, Ekonomia zirkularrari buruzko salmenta-ehunekoa txikia da (% 4 eta % 39 bitartean), eta horrek erakusten du enpresak arian-arian sartzen ari direla ekonomia zirkularra beren negozioetan.
- Klusterraren hasieratik, enpresa-kopurua modu esponentzialean hazi da (6tik 86ra). Horrek esan nahi du fakturazio globala eta Ekonomia zirkularrari lotutako jardueren fakturazioa ere handitu direla.

GK RECYCLING

3.4. DIMENTSIO EKONOMIKOA

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

647 M €
tokiko Ekonomiara bideratuta

Gastu operazionalen
% 9
Gipuzkoari dagokio

I+G+b-ren % 10
Ekonomia zirkularrera bideratuta dago

87 M € Tokiko hornitzaileak
421 M € Lanpostuak
122 M € Tokiko administratzailearen zergak
17 M € Inbertsioa Erkidegoan

GAKO-IDEIAK

- Hornitzaileen presentzia handia gastuen egituran (% 55)
- Gipuzkoako hornitzaileen pisua % 9koa da, eta % 10etik behera dago sektore gehienetan. Handiagoa da ZTetan, Eraikuntza-enpresetan eta Hondakinen kudeatzaileetan
- Pertsonal-gastua handia da (% 30), eta Gipuzkoari dagokio ia osorik
- Klusterreko enpresek I+G+b inbertsio esanguratsua dute (% 8,8). Hala ere, datu horrek desberdintasun handiak ditu sektoreen artean. Zentro teknologikoen % 43tik Hondakin-kudeatzaileen % 2,5era
- I+G+b “zirkularra” datua Elkarteen sektorean bakarrik nabarmentzen da (% 85). Hondakin-kudeatzaileen, Aholkularitza-enpresen, Ingeniaritzen eta Teknologia-hornitzaileen sektoreak % 20 eta % 30 artean daude. Gainerakoa % 0ra hurbiltzen da
- Inpaktu handia dago tokiko ekonomian, garrantzitsutzat jo daitekeena.
- Sozietatean egindako inbertsioaren ehunekoa txikia izan arren (% 1,5), oso positiboa da 7 milioi €-ra iritsi izana. Kontzeptu horren barruan sartzen dira dohaintzak, doako produktuak/zerbitzuak, etab.

3.4. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- Fakturazio-bolumen handia
- Inpaktua tokiko ekonomian
- I+G+b inbertsio-maila ona
- Komunitatearekin inplikatzea

AHULEZIAK

- GK osoaren fakturazioa birziklatzearekin zuzeneko loturarik ez duten enpresen mende dago
- Sektore gehienen salmenten % txikia dago ekonomia zirkularrarekin lotuta
- EkonZirk I+G ratioak txikia izaten jarraitzen du, eta horrek ez du aurreikusten salmenta zirkularreko ratioaren hazkunde azkarra
- Tokiko hornitzaileen ehuneko txikia

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Hain sektore heterogeneoak ekintza-estrategia dibertsifikatua behar du. Beharrak oso desberdinak dira, eta erabilgarriak izango dira sektore bakoitzean identifikatutakoak (hurrengo orrialdeak)
- Erakunde parte-hartzaileetan Ekonomia Zirkularraren fakturazioa sustatu behar da.
  Lan-ildo posibleak: lan-ildo bateratuak identifikatzea, enpresen arteko aliantzak sustatzea, ekonomia zirkularreko negozio-aukerak identifikatzea eta zabaltzea, etab.
- Ekonomia zirkularrarekin zerikusia duten I+G+b proiektuak asmatzea eta merkaturatzea
  Lan-ildo posibleak: Ekonomia zirkularreko I+Gko deialdiak zabaltzea, ideiak lortzeko baterako dinamikak...
- Klusterrak tokiko ekonomian duen inpaktua nabarmentzea.

3.5. DIMENTSIO SOZIALA: pertsonak

ENPLEGUAREN KALITATEA:

6.587
enplegatu

% 85

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

GENERO-BERDINTASUNA

Metalgintza Gipuzkoa
% 16

% 16,4

Plantillako emakumeak
+% 18 (2018-20)

% 26

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

ANIZTASUNA

% 2,7

Desgaitasuna duten enplegatuak*

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

** Emaús Fundazioaren eta Emaús Kooperatibaren kasuan, baztertuak izateko arriskuan dauden ziurtatutako enplegatuak sartu dira*

% 35

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

3.5. DIMENTSIO SOZIALA: pertsonak

GAKO-IDEIAK

- Kontratazio mugagabeko ratioak Gipuzkoako batezbestekoaren gainetik daude, eta badirudi sortutako enpleguaren kalitatea ona dela. Hori, gainera, azpisektore guztietan gertatzen da (% 75 baxuena)
- Emakumeen presentzia oso txikia duen kluster baten aurrean gaude, batez ere zuzendaritzakoak ez diren postuetan. Elkarte eta Aholkularitza-enpresetan izan ezik (% 64 eta % 56, hurrenez hurren), ratioak oso baxuak dira, eta plantillaren % 6ra iristen dira Hondakinen kudeatzaileena bezalako azpisektore estrategikoetan.
- Zuzendaritza-postuetako emakumeen ordezkaritza hobetu egin da ratio globalarekiko, eta Euskadikoa baino zertxobait handiagoa da. Hala ere, urrun jarraitzen du % 50etik eta Estatuko gainerakoen batezbestekotik
- Desgaitasuna duten pertsonen ratioak Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra gainditzen du. Hala ere, datu hori “Hondakina baliabide gisa” azpisektoreko datuan oinarritzen da eta hura, aldi berean, Emaús eta Gureak-en erregistro onetan. Gainerako sektoreetan, “Aholkularitza-enpresak” azpisektorea soilik iristen da % 2ra. Gainerakoa oso urrun dago, % 0ko datuekin zenbait kasutan
- 3 enpresatatik 1ek azpikontratatzen du Enplegu Zentro Bereziren bat (EZB).

3.5. DIMENTSIO SOZIALA: pertsonak

INDARRAK

- Enplegu-bolumen handia
- Kontratu mugagabeen ratio handia
- Emakumeen presentzia handiagoa zuzendaritza-postuetan plantilla osoan baino
- Joera positiboa emakumeek plantillan duten presentzian (+% 18 2018-20an)

AHULEZIAK

- Emakumeen presentzia txikia plantilletan
- Emakumeen presentzia txikia zuzendaritza-postuetan
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegu-maila baxua da, eta ez da ohikoa EZBak azpikontratatzea

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Emakumeen sektorearekiko bokazioa bultzatzea
  Ideia posibleak: ikastetxeekin lankidetzan aritzea, gaur egun lan egiten duten emakumeak bistaratzea, sektorea gizartean zabaltzea...
- Enpresen barruan genero-berdintasuneko ekintzak definitzen eta ezartzen laguntzea
  Ideia posibleak: arrakasta-kasuak zabaltzea eta aitortzea, Berdintasun Planetako ekintzak gauzatzeko laguntzak, emakumeak kontratatzeko pizgarriak...
- Desgaitasunen bat duten pertsonentzako enplegurako eskaintza sustatzea edo hurbiltzea
  Ideia posibleak: klusterreko enpresetan dagoeneko egiten dituzten zereginak bistaratzea, arrakasta-kasuak zabaltzea eta aitortzea, enpresei kontratazio-formulak hurbiltzea (GKTop jardunaldi espezifikoa Gureak/Emaúsen...), desgaitasuna duten pertsonak modu intentsiboan enplegatzen dituzten ekimen berriak bultzatzea

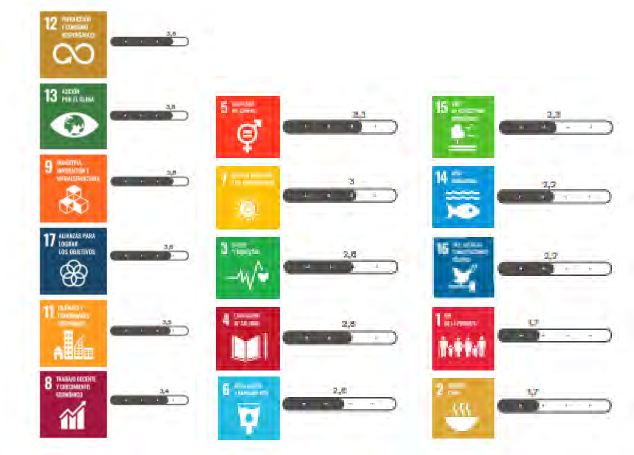
GK RECYCLING

3.5. DIMENTSIO SOZIALA: GJH

**SASB da Value Reporting Foundation-ek sortutako materialtasun-estandarra, Estatu Batuetako Burtsako inbertsiogileen beharren ondorioz. Hainbat sektoretan identifikatu ditu inbertsiogileak kontuan izan beharreko alderdi ez-finantzarioak*

GJH-AK LEHENESTEA

GK GLOBALA

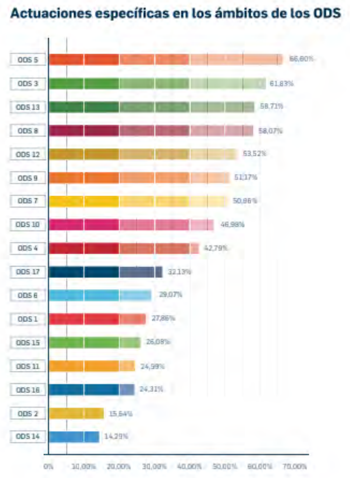


Kritikoak inbertsiogileentzat (SASB*)

SASBek lehenetsitako alderdiak:

- BEG isuriak (13)
- Airearen kalitatea (11)
- Hondakinen eta material arriskutsuen kudeaketa (12. GJH)
- Lan-praktikak (8)
- Laneko osasuna eta segurtasuna (3)
- Negozio-ereduaren erresilientzia (-)

Estatuko enpresak:



3.5. DIMENTSIO SOZIALA: GJH

INDARRAK

- Koherentzia: 12. eta 13. GJHak bi GJH garrantzitsuenak dira klusterreko enpresentzat.
- Inbertsiogileentzako 5 GJH kritikoetatik 4 GK-ko Top 6an daude
- Berrikuntza: 9. GJH 3.a da lehentasunean
- Genero-berdintasunaren datu txarrak gorabehera, nolabaiteko garrantzia du sektorearentzat (5etik 3,34). Gaiarekiko kezka erakusten du
- Ia enpresa guztiek aztertu eta lehenetsi dituzte beren GJHak analisi honetan. Batzuek eginda zeukaten.

AHULEZIAK

- 3. GJHaren garrantzi-maila baxua (5etik 2,86), nahiz eta inbertsiogileek kritikotzat jotzen dutenetako bat izan eta 2. garrantzitsuena izan enpresen globalean
- Adierazle sozialen espezializazio orokorra (10, 5, 4, 1...)
- Erantzunen kalitateari dagokionez, enpresek GJHei dagokienez trebezia eskasa dutela antzematen da, eta enpresa barnean jarduten dute, beste eragile batzuekin kontakturik gabe.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- GJHak ulertzen eta lehenesten laguntzea.
  Ideia posibleak: GK ekitaldietan sartzea, sakontzeko edo helburuak identifikatzeko zabalkunde-jardunaldiak...
- Lehentasunei buruzko gogoeta bultzatzea Interes-taldeekin batera.
  Ideia posibleak: galderak edo argibideak sartzea etorkizuneko galde-sortetan, jardunaldi espezifikoetan...

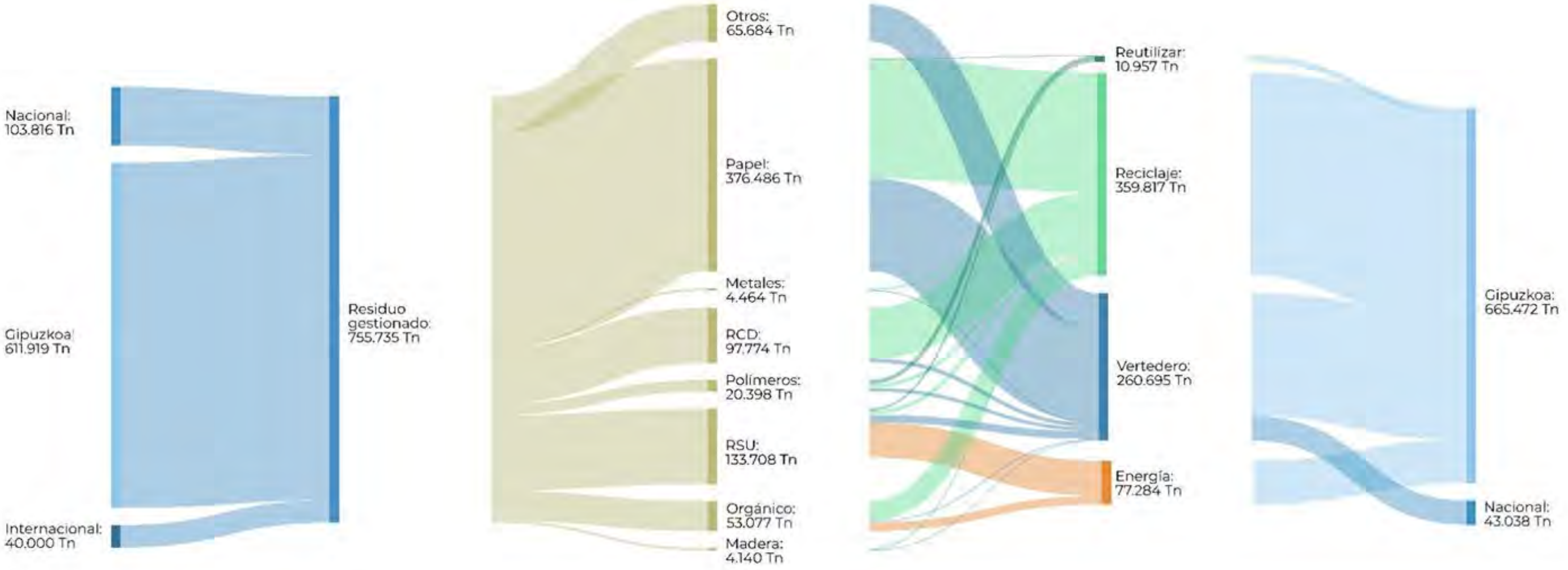
04

Sektorea:
HONDAKINEN KUDEATZAILEA

FITXA

SECTOR
GESTOR DE RESIDUOS

RESIDUOS



ENERGÍA

60 %	7.228 MWh	40 %	60 %
CONTRATADA RENOVABLE	CONSUMIDA TOTAL	GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE	AUTOCONSUMO

AGUA

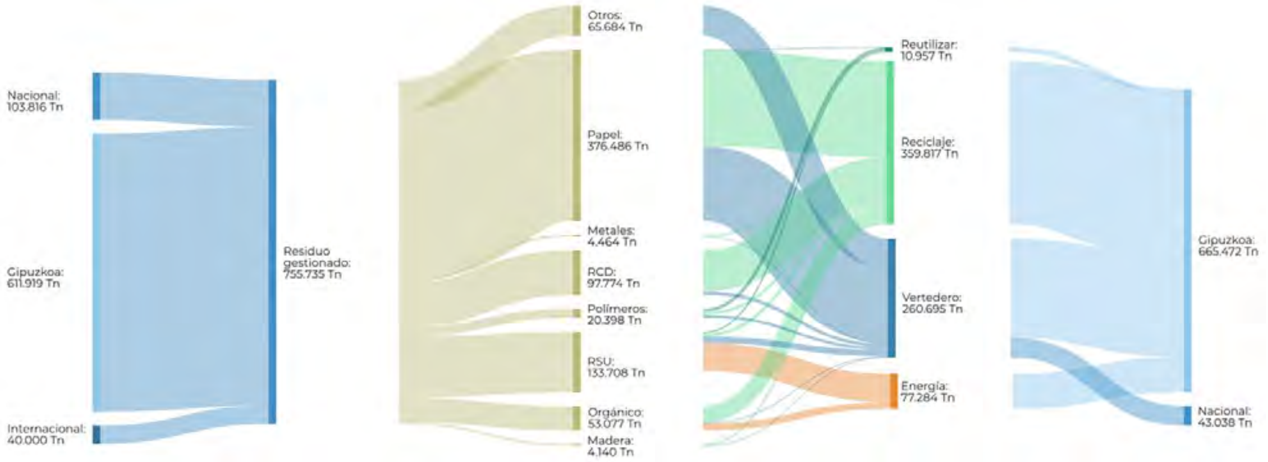
2.330 ML	82,8 %
CONSUMIDA	CIRCULARIZADA

MEDIOAMBIENTE

85,7 %	28,6 %	71,4 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL	EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO	EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

Sektorea: HONDAKINEN KUDEATZAILEA

4.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA ETA INGURUMENEKOA



Klusterraren batezbestekoa
% 50

% 60 Energia berriztagarriak

Klusterraren batezbestekoa
% 50,9

% 85,7 Ingurumen-ziurtagiriak

Klusterraren batezbestekoa
% 24,5

% 71,4 BEG isurien kalkulua

Hondakin/baliabideen
% 63,2
zirkulartzen da

Kudeatutako hondakinaren
% 36,8
zabortegira

4.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA

INDARRAK

- Zirkulartasun-ratio handia.
- Enpresa gehienek ingurumen-ziurtagiriak eta BEGen kalkulua dituzte.
- Uraren zirkulartasun handia.

AHULEZIAK

- Energia gehien kontsumitzen duen bigarren sektorea, baina kontratazio berriztagarriei dagokienez batezbestekoaz azpitik dagoena.
- Oraindik ere kudeatutako hondakinaren % 26,8 isurtzen da, baina neurri handi batean (% 23,15) papergintzako lohien ondorioa da.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Zabortegietako papergintzako hondakinen isuriei alternatibak bilatzea.
- Hondakin gehiago produktua sortzera edo berrerabiltzera bidaltzeko konponbideak aztertzea.

Sektorea: HONDAKINEN KUDEATZAILEA

4.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

68 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

81 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

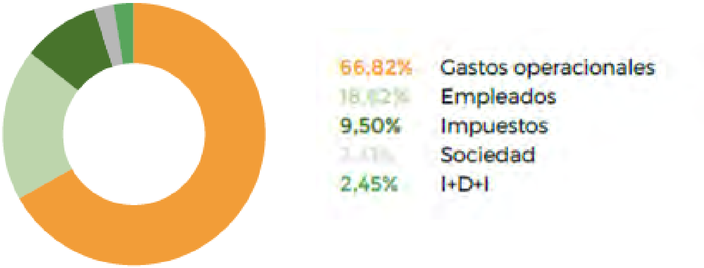
11 M € Tokiko hornitzaileak
13 M € Lanpostuak
6 M € Tokiko administrazioaren zergak
2 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 23

Tokiko hornitzaileak (2020)

31 M €

Tokiko ekonomia



4.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- Ekonomia zirkularraren presentzia handia salmentetan
- Konpromiso-maila handia: erantzunen gehiengoa lortu da
- Tokiko hornitzaileen ratio handiagoa
- Inpaktua tokiko ekonomian

AHULEZIAK

- Pisu txikia GK klusterraren fakturazio osoan gaur egun.
- I+G inbertsioa batezbestekoaren ¼ da

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Klusterrean duen funtsezko eginkizuna mantentzea, erakunde gehiago eta fakturazio handia dutenak iritsi arren
- I+G inbertsioa babestea

4.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA: 1722 enplegatu

GK batezbestekoa
% 85

% 91

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa
% 16

% 6

Plantillako emakumeak
+% 19 (2018-20)

GK batezbestekoa
% 26

% 10

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

INKLUSIOA

GK batezbestekoa
% 2,7

% 0,2

Desgaitasuna duten enplegatuak

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

% 29

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

4.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Enplegu-bolumen handia
- Mugagabeen ratio handia: Gipuzkoako eta klusterreko batezbestekoaren gainetik
- Emakumeen presentzia handiagoa zuzendaritza-postuetan plantilla osoan baino
- Joera positiboa emakumeen kontratazioan

AHULEZIAK

- Emakumeen presentzia txikia plantilletan
- Emakumeen presentzia txikia zuzendaritza-postuetan
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegu-maila baxua eta EZBen azpikontratazio baxua

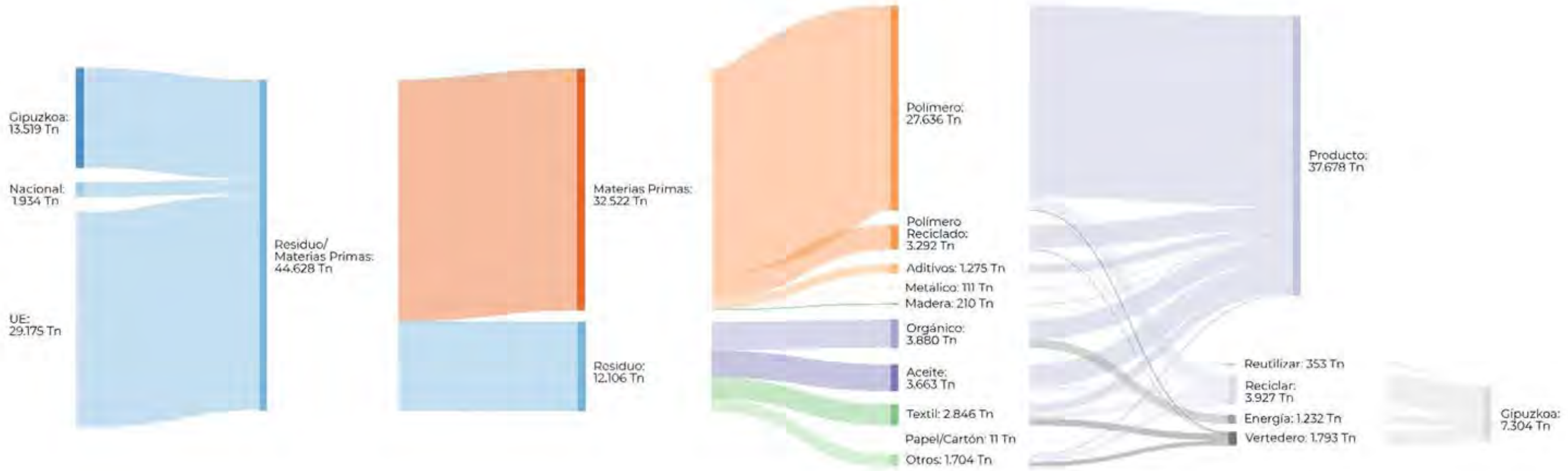
SEKTOREAREN BEHARRAK

- Emakumeen sektorearekiko bokazioa bultzatzea
- Genero-berdintasuneko ekintzak definitzen eta ezartzen laguntzea
- Desgaitasuna duten pertsonentzako eskaintza edo azpikontratazio-formula sustatzea edo hurbiltzea

05

Sektorea:
HONDAKINAK BALIABIDE GISA

RESIDUOS



ENERGÍA

30 % CONTRATADA RENOVABLE

17.933 MWh CONSUMIDA TOTAL

10 % GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

0 % AUTOCONSUMO

AGUA

8 ML CONSUMIDA

80,51 % CIRCULARIZADA

MEDIOAMBIENTE

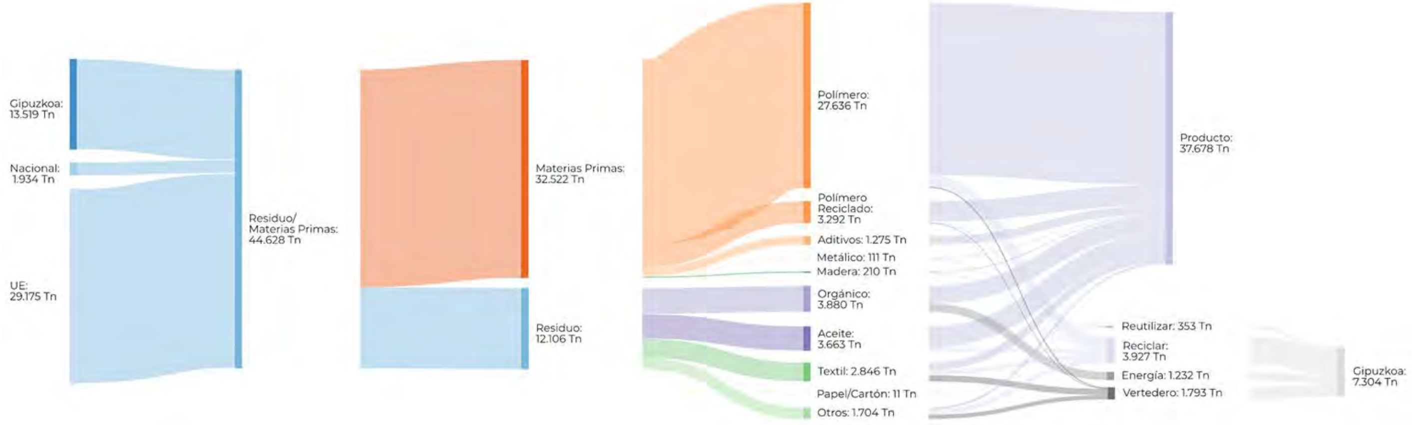
38,5 % EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

38,5 % EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

15,4 % EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

Sektorea: HONDAKINAK BALIABIDE GISA

5.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA ETA INGURUMENEKOA



Klusterraren batezbestekoa **% 50**

% 30 — Energia berriztagarria

Klusterraren batezbestekoa **% 50,9**

% 38,5 — Ingurumen-ziurtagiriak

Klusterraren batezbestekoa **% 24,5**

% 15,4 — Kalkulatu: **BEG isuriak**

Kudeatutako hondakinaren

% 85

zirkulartzen da

Lehengaiaren

% 65ek

ez du jatorri zirkularra

5.1. DIMENTSIO ZIRKULARRA

INDARRAK

- Zirkularizazio-ratio ona kudeatutako hondakinari dagokionez.
- Produktu guztia eta hondakinen kudeaketa tokian bertan egiten dira.

AHULEZIAK

- Lehengai ez-zirkularrekiko eta nazioartekoekiko mendekotasun handia.
- Klusterraren batezbestekoaren azpitik ingurumen-ziurtagiriei eta karbono-aztarnaren kalkuluari dagokienez.
- Enpresa batek bakarrik du energia berriztagarriaren sorkuntza propioa.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekodiseinu-neurriak eta ingurumen-ziurtagiriak ezartzeko estrategia lantzea.
- Jatorri zirkularreko lehengai gehiago erabiltzea.
- EBen sorgailuak instalatzeko aukera aztertzea.
- Ingurumen-ziurtagiri gehiago izatea.

5.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

63 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

316 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

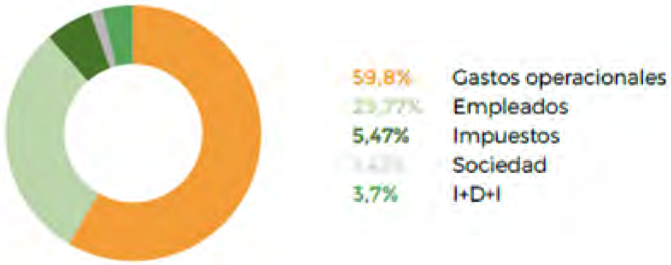
2 M € Tokiko hornitzaileak
19 M € Lanpostuak
3 M € Tokiko administrazioaren zergak
1 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 5

Tokiko hornitzaileak

25 M €

Tokiko ekonomia



5.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b inbertsioa
- Fakturazio-bolumen handia

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenta baxuko ratioa GKn eta Ekonomia zirkularrean garrantzitsuak diren sektoreetako bat izateko

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako negozio-aukera berriak sortzeko eta merkaturatzeko laguntza
- Horrek ez du soilik ekonomia zirkularrean inpaktua izango; hurrengo orrialdean ikusiko den bezala, GK klusterraren gizarte-inpaktua ere handituko da.

Sektorea: HONDAKINAK BALIABIDE GISA

5.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA: 393 enplegatu

GK batezbestekoa **% 85**

% 79

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa **% 70,27**

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa **% 16**

% 22

Plantillako emakumeak +% 15 (2018-20)

GK batezbestekoa **% 26**

% 26

Emakume zuzendariak

Euskadi **% 23**

Estatua **% 34**

INKLUSIOA

** Emaús y Emaús Koop fundazioek enplegatutako eta baztertuak izateko arriskuan dauden pertsonak barne hartzen ditu*

GK batezbestekoa **% 2,7**

% 18

Desgaitasuna duten enplegatuak*

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra **% 2**

% 9

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

5.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Enplegatu-kopuru handia
- Berdintasun-ratio hobea zuzendaritza-postuetan plantillan baino
- Desgaitasuna duten eta baztertuak izateko arriskuan dauden pertsonen enplegu-maila handia
- Berdintasun-ratioak sektoreko batezbestekoaren gainetik
- Joera positiboa emakumeen kontratazioan (batezbestekotik behera bada ere)

AHULEZIAK

- Emakumeen presentzia txikia plantilletan
- Emakumeen presentzia txikia zuzendaritza-postuetan
- Mugagabeen ratioa klusterraren batezbestekoaren azpitik (Gipuzkoakoaren gainetik bada ere)

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Emakumeen sektorearekiko bokazioa bultzatzea
- Genero-berdintasuneko ekintzak definitzen eta ezartzen laguntzea

06

Sektorea:
ELKARTEAK

SECTOR
ASOCIACIONES

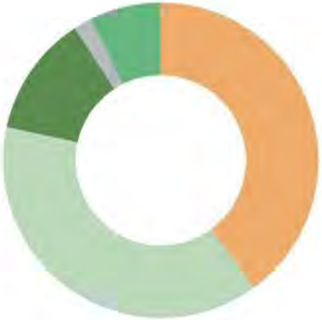
ENERGÍA

38 %
CONTRATADA RENOVABLE

12,5 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

2 %
AUTOCONSUMO

COSTES



39,9 %	Gastos operacionales
38,5 %	Empleados
12,4 %	Impuestos
1,9 %	Sociedad
7,3 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

50 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

12,5 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

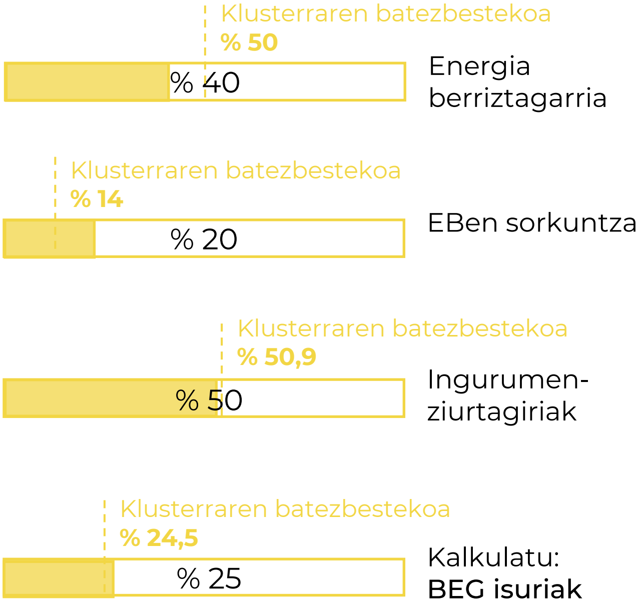
25 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

38,7 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

Sektorea: ELKARTEAK

6.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- EB bidezko sorkuntza eta karbono-aztarnaren kalkulua sektorearen gainetik.

AHULEZIAK

- EB bidezko hornidura gehiago kontratatzea eta sorkuntza-ratioa hobetzea.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Enpresan karbono-aztarna kalkulatzen duten enpresen kopurua handitzea.
- EB bidezko kontratazio- eta sorkuntza-neurriak hartzeko bideak aztertzea.

Sektorea: ELKARTEAK

6.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

1,8 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

1,9 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Sektoreko batezbestekoa
% 32

% 39

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

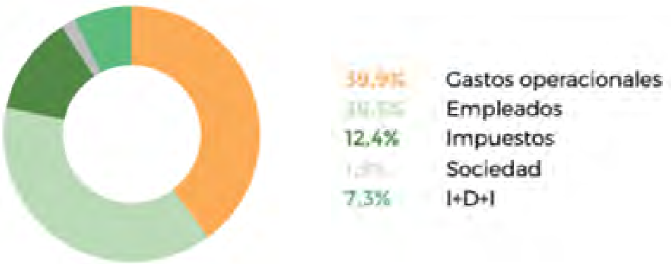
0,5 M € Tokiko hornitzaileak
0,7 M € Lanpostuak
0,2 M € Tokiko administrazioaren zergak
0,05 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 5

Tokiko hornitzaileak

1 M €

Tokiko ekonomia



6.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b inbertsioa
- Joera positiboa salmentetan
- Erantzun-maila handia
- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratioa batezbestekoaren gainetik

AHULEZIAK

- Fakturazio-bolumen txikia
- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularreko fakturazioa lehenespenez bultzatzea: aukeren diagnostikoa, baterako proiektuak, beste GK sektore batzuekiko konexioa…

Sektorea: ELKARTEAK

6.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA: 42 enplegatu

GK batezbestekoa
% 85

% 81

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa
% 16

% 64

Plantillako emakumeak
+% 22 (2018-20)

GK batezbestekoa
% 26

% 50

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

INKLUSIOA

GK batezbestekoa
% 2,7

% 0

Desgaitasuna duten enplegatuak

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

% 43

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

Sektorea: ELKARTEAK

6.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Emakumeen presentzia handia plantilletan (eta igotzen)
- Emakumeen presentzia handia zuzendaritza-postuetan
- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako batezbestekoaren gainetik
- EZBak azpikontratatzen dituzten enpresen ratio handia

AHULEZIAK

- Berdintasun-ratio okerragoa zuzendaritza-postuetan plantilla osoan baino
- Lanpostu gutxi
- Desgaitasunen bat duten pertsonen enplegurik eza

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Desgaitasunen bat duten pertsonen enplegua sustatzea. Gutxienez praktika-formatuan.

07

Sektorea:
ERAIKUNTZA-ENPRESAK

FITXA

SECTOR
CONSTRUCTORAS

ENERGÍA

75 %
CONTRATADA RENOVABLE

0 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

0 %
AUTOCONSUMO

COSTES

51,9 %	Gastos operacionales
29,6 %	Empleados
6,9 %	Impuestos
0,[illegible] %	Sociedad
11,6 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

83,3 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

16,67 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

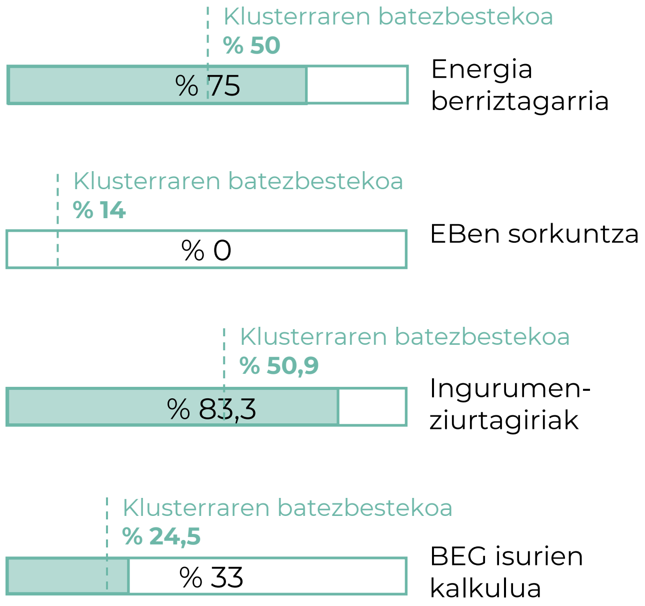
33,33 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

4,27 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

7.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- Energia berriztagarriaren horniduraren kontratazioa sektorekoa baino handiagoa.
- Ingurumen-ziurtagirien maila altua.

AHULEZIAK

- Ezein enpresak ez du energia berriztagarririk sortzen.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- EBen instalazioak instalatzeko bideak aztertzea.
- Karbono-aztarnaren neurketa gehiago integratzea proiektuen inpaktua murrizteko.

Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

7.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

117 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

263 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Sektoreko batezbestekoa

% 32

% 4

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

6 M € Tokiko hornitzaileak
34 M € Lanpostuak
8 M € Tokiko administrazioaren zergak
1 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 10

Tokiko hornitzaileak

49 M €

Tokiko ekonomia

7.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b ratio handia
- Tokiko hornitzaileen presentzia handiagoa
- Fakturazio esanguratsua GKren barruan

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua
- Salmenten joera negatiboa

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularreko fakturazioa bultzatzea: aukeren diagnostikoa, baterako proiektuak, erosketa publiko berdea…

7.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA: 1.023 enplegatu

GK batezbestekoa
% 85

% 78

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

INKLUSIOA

GK batezbestekoa
% 2,7

% 1

Desgaitasuna duten enplegatuak

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

% 25

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa
% 16

% 16

Plantillako emakumeak
+% 100 (2018-20)

GK batezbestekoa
% 26

% 9

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

GJHen TOP 3a

Sektorea: HONDAKINEN KUDEATZAILEA

7.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako batezbestekoaren gainetik
- Enplegatu-kopuru handia

AHULEZIAK

- Plantillako emakumeen ratio baxua
- Emakumeen ratio oso baxua zuzendaritza-postuetan
- Berdintasun-ratio okerragoa zuzendaritza-postuetan plantilla osoan baino
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegu eta EZBen azpikontratazio baxua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Desgaitasunen bat duten pertsonen enplegua sustatzea. Gutxienez praktika-formatuan edo EZBen azpikontratazio bidez
- Emakumeen sektorearekiko bokazioa bultzatzea eta emakume zuzendariei ikusgarritasuna ematea
- Genero-berdintasuneko ekintza handizaleak definitzen eta ezartzen laguntzea.

08

Sektorea:
HORNIDURA TEKNOLOGIKOAK

FITXA

SECTOR
SUMINISTROS TECNOLÓGICOS

ENERGÍA

16,67 %
CONTRATADA RENOVABLE

16,67 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

58 %
AUTOCONSUMO

COSTES

51,8 %	Gastos operacionales
29,4 %	Empleados
6,9 %	Impuestos
0,3 %	Sociedad
11,6 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

16,7 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

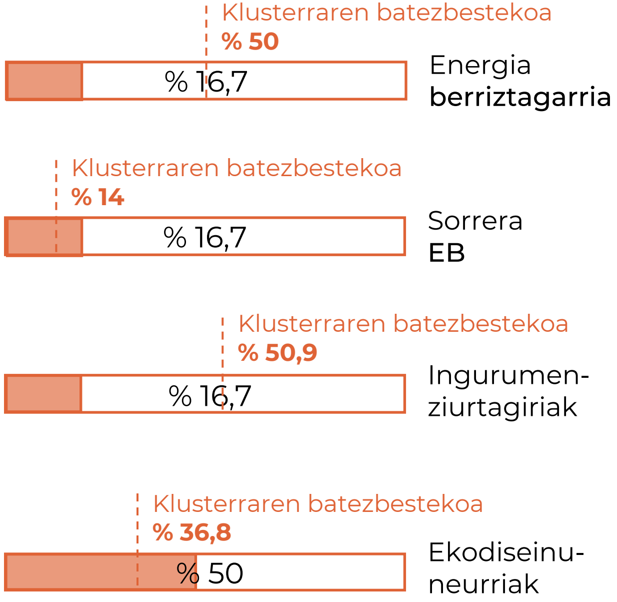
50 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

0 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

18,54 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

8.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- Klusterraren oso gainetik ekodiseinu-neurriak dituzten enpresei dagokienez.

AHULEZIAK

- Ezein enpresak ez du BEGen kalkulua egiten eta oso gutxik dituzte ingurumen-ziurtagiriak.
- Sektorearen oso azpitik EBen kontratazioan.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Produktuaren nahiz enpresaren karbono-aztarna neurtzea.
- Energia berriztagarrien erabilera handiagoa.

Sektorea: HORNIDURA TEKNOLOGIKOAK

8.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

9 M €

Erantzun duten fakturazioa (2020) enpresen

9 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

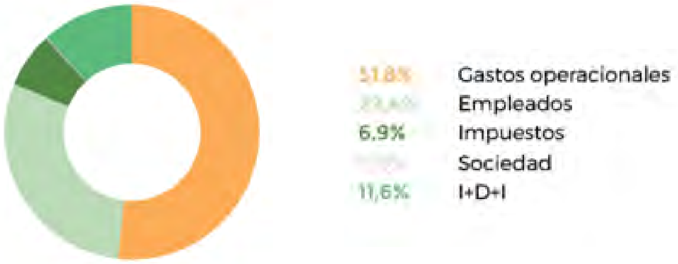
0,3 M € Tokiko hornitzaileak
2,6 M € Lanpostuak
0,6 M € Tokiko administrazioaren zergak
0,1 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 5

Tokiko hornitzaileak

3,5 M €

Tokiko ekonomia



8.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b inbertsioa
- Salmenta-joera positiboa

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua
- Pisu txikia GKren fakturazio osoan
- Tokiko hornitzaileen bolumen txikia

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularreko fakturazioa bultzatzea: aukeren diagnostikoa, baterako proiektuak...

8.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA:

412 enplegatu

GK batezbestekoa **% 85**

% 88

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa **% 70,27**

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa **% 16**

% 24

Plantillako emakumeak +% 100 (2018-20)

GK batezbestekoa **% 26**

%15

Emakume zuzendariak

Euskadi **% 23**

Estatua **% 34**

INKLUSIOA

GK batezbestekoa **% 2,7**

% 0

Desgaitasuna duten enplegatuak

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra **% 2**

% 33

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

8.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Enplegatu-kopuru txikia
- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako eta GK-ko batezbestekoen gainetik
- Azken urteotako berdintasun-ratioen hobekuntza
- Plantillako emakumeen ratioa GK-ko batezbestekoaren gainetik
- EZB-en azpikontratazio-ratioa GKren batezbestekoan

AHULEZIAK

- Plantillako emakumeen ratio baxua
- Emakumeen ratio baxua zuzendaritza-postuetan
- Berdintasun-ratio okerragoa zuzendaritza-postuetan plantilla osoan baino
- Desgaitasunen bat duten pertsonen enplegurik eza

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Berdintasun-ekintzak bultzatzea.
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegua bultzatzea zuzeneko enpleguan edo EZBen azpikontratazioaren bidez

09

Sektorea:
INGENIARITZAK

FITXA

SECTOR **INGENIERÍAS**

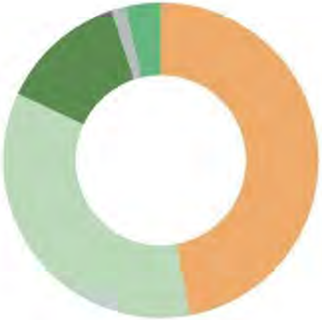
ENERGÍA

66,67 %
CONTRATADA RENOVABLE

33,3 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

61 %
AUTOCONSUMO

COSTES



46,9 %	Gastos operacionales
35,1 %	Empleados
12,9 %	Impuestos
1,5 %	Sociedad
3,6 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

66,7 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

66,7 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

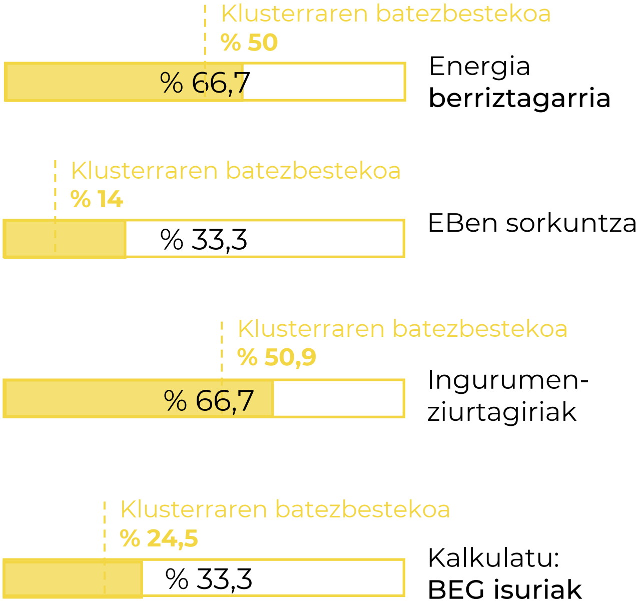
33,3 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

28,36 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

Sektorea: INGENIARITZAK

9.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- Klusterraren batezbestekoaren gainetik ingurumen-adierazleei dagokienez

AHULEZIAK

- EBen eta BEGen kalkuluan klusterraren gainetik egon arren, ratioa hobetu liteke.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Karbono-aztarna neurtzen duten enpresak zabaltzea.
- Energia berriztagarrien bidez energia gehiago sortzeko bideak aztertzea.

Sektorea: INGENIARITZAK

9.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

68 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

77 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Sektoreko batezbestekoa
% 32

% 28

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

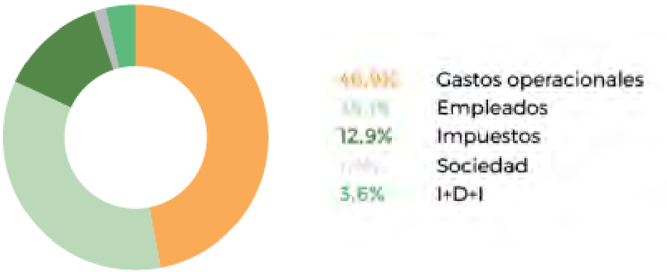
0,5 M € Tokiko hornitzaileak
23 M € Lanpostuak
8,5 M € Tokiko administrazioaren zergak
1,1 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 2

Tokiko hornitzaileak

33 M €

Tokiko ekonomia



9.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- Fakturazio-ehuneko garrantzitsua (% 18)

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua
- Salmenten joera negatiboa
- Tokiko ekoizleen ratio baxua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularreko fakturazioa bultzatzea aukera-iturri gisa: aukeren diagnostikoa, baterako proiektuak...
- Tokiko hornitzaileengana hurbiltzea: hobaria ematea erosketa publikoan, sinergiak GK-ko beste enpresa batzuekin (edo GKra erakarri)...

Sektorea: INGENIARITZAK

9.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA:

509 enplegatu

GK batezbestekoa
% 85

% 82

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa
% 16

% 16

Plantillako emakumeak
+% 32 (2018-20)

GK batezbestekoa
% 26

% 26

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

INKLUSIOA

GK batezbestekoa
% 2,7

% 1,2

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

Desgaitasuna duten enplegatuak

% 17

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

Sektorea: INGENIARITZAK

9.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Enplegu-bolumen handia
- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako batezbestekoaren gainetik
- Azken urteotan emakumeen enplegua hobetzea
- Berdintasun-ratio hobea zuzendaritza-postuetan plantillan baino

AHULEZIAK

- Plantillako emakumeen ratio baxua
- Emakumeen ratio baxua zuzendaritza-postuetan
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegu eta EZBen azpikontratazio baxua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Berdintasun-ekintzak bultzatzea, batez ere enplegua
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegua bultzatzea zuzeneko enpleguan edo EZBen azpikontratazioaren bidez

10

Sektorea: AHOLKULARITZA-ENPRESAK

SECTOR
CONSULTORAS

ENERGÍA

71,43 %
CONTRATADA RENOVABLE

0 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

0 %
AUTOCONSUMO

COSTES

28,2 %	Gastos operacionales
48,7 %	Empleados
13 %	Impuestos
3,7 %	Sociedad
6,4 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

42,9 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

28,6 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

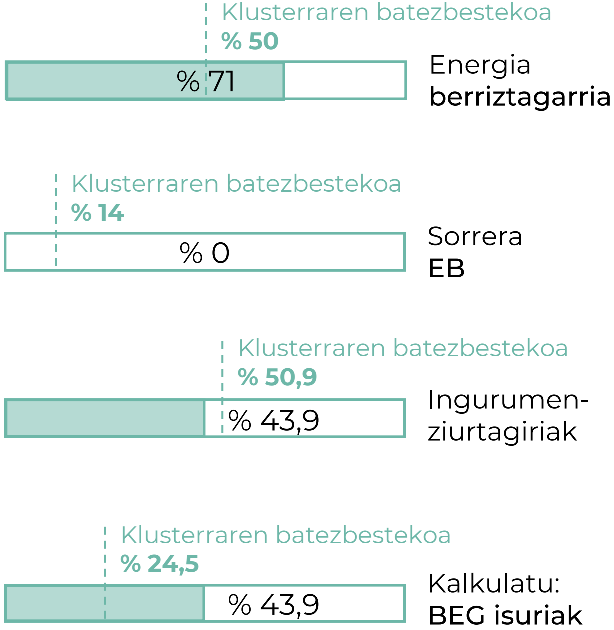
42,9 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

16,11 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

10.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- Zirkularizazio-ratio ona kudeatutako hondakinari dagokionez.
- Energia-horniduraren kontratazioa sektorekoa baino handiagoa.

AHULEZIAK

- Ezein aholkularitza-enpresak ez du energiarik sortzen EBen bidez eta ingurumen-ziurtagirien batezbestekoaren azpitik.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Enpresa gehiago BEG isurien kalkulua egiten.
- Energia teknologia berriztagarriaren bitartez sortzeko bideak aztertzea.

Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

10.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

10 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

11 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Sektoreko batezbestekoa
% 32

% 16

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

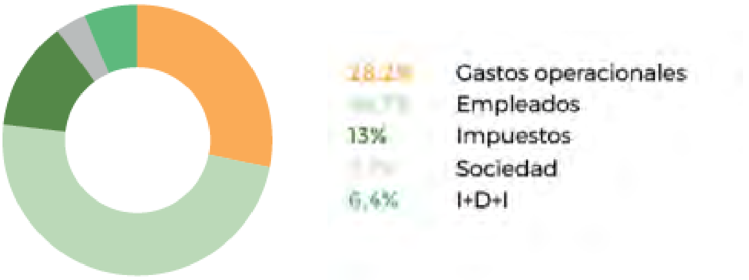
0,2 M € Tokiko hornitzaileak
4,7 M € Lanpostuak
1,3 M € Tokiko administrazioaren zergak
0,4 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 7

Tokiko hornitzailea

6,5 M €

Tokiko ekonomia



Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

10.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b inbertsioa, gehiago zerbitzu-sektoreko enpresentzat
- Diru-sarreren banaketa handia enplegatuen artean
- Joera positiboa fakturazioan

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua
- Pisu txikia GKren fakturazioan

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Barne-sustapenean genero-berdintasuneko neurriak sustatzea: diagnostikoak, berdintasun-planak, dauden kasuen ikusgaitasuna
- EZBen eskaintza hurbiltzea

Sektorea: ERAIKUNTZA-ENPRESAK

10.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA: 102 enplegatu

GK batezbestekoa **% 85**

% 91 — Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa **% 70,27**

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa **% 16**

% 56 — Plantillako emakumeak +% 21 (2018-20)

GK batezbestekoa **% 26**

% 23 — Emakume zuzendariak

Euskadi **% 23**

Estatua **% 34**

INKLUSIOA

GK batezbestekoa **% 2,7**

% 2 — **Desgaitasuna duten enplegatuak**

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra **% 2**

% 0

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

5 IGUALDAD DE GÉNERO

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

10.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako eta GK-ko batezbestekoen gainetik
- Emakumeen ratio altua plantillan
- Azken urteotan emakumeen enplegua hobetzea
- DLOk markatutako desgaitasuna duten pertsonen % 2ra iritsi da

AHULEZIAK

- Enpleguaren proportzio txikia GKren barruan
- Emakumeen ratio baxua zuzendaritza-postuetan eta plantillako presentziaren erdia
- EZBen azpikontratazio nulua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Barne-sustapenean genero-berdintasuneko neurriak sustatzea: diagnostikoak, berdintasun-planak, dauden kasuen ikusgaitasuna
- EZBen eskaintza hurbiltzea

11

Sektorea:
ZENTRO TEKNOLOGIKOAK ETA BESTE BATZUK

SECTOR
CENTROS TECNOLÓGICOS Y OTROS

ENERGÍA

75 %
CONTRATADA RENOVABLE

0 %
GENERACIÓN PROPIA RENOVABLE

0 %
AUTOCONSUMO

COSTES

22,2 %	Gastos operacionales
35,3 %	Empleados
9,2 %	Impuestos
0,3 %	Sociedad
32,9 %	I+D+I

MEDIOAMBIENTE

25 %
EMPRESAS CON CERTIFICADO AMBIENTAL

75 %
EMPRESAS QUE LLEVAN MEDIDAS ECODISEÑO

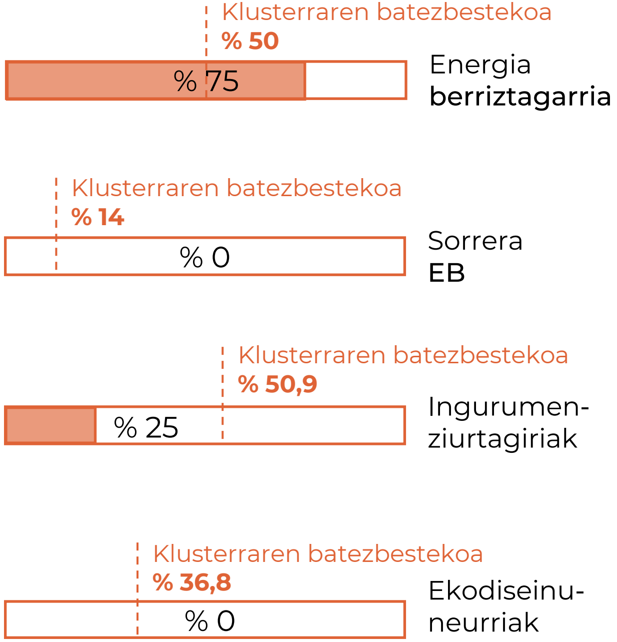
0 %
EMPRESAS QUE CALCULAN LAS EMISIONES GEI

INGRESOS

31,81 %
VENTAS RELACIÓN ECONOMÍA CIRCULAR

Sektorea: ZENTRO TEKNOLOGIKOAK ETA BESTELAKOAK

11.1. INGURUMEN-DIMENTSIOA



INDARRAK

- Energia berriztagarriaren horniduraren kontratazio handia.

AHULEZIAK

- Erantzun duen ezein ZTk ez du EBen sorkuntzarik edo ekodiseinu-neurririk, eta gutxik dituzte ingurumen-ziurtagiriak.

SEKTOREAREN BEHARRAK

- ZTetako enpresen eta beste enpresa batzuen inpaktua neurtzea.
- EBen sorgailuak instalatzeko aukera aztertzea.

11.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

NEGOZIOA SORTZEA ETA EKONOMIA ZIRKULARRAREKIN LOTZEA

32 M €

Erantzun duten enpresen fakturazioa (2020)

666 M €

Klusterreko enpresen fakturazioa (2020)

Ekonomia zirkularreko salmentak

ABERASTASUNAREN BANAKETA ETA TOKIKO INPAKTUA

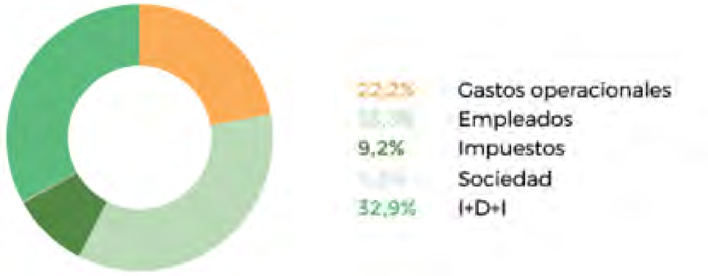
2,8 M € Tokiko hornitzaileak
11 M € Lanpostuak
3 M € Tokiko administrazioaren zergak
0,2 M € Inbertsioa Erkidegoan

% 40

Tokiko hornitzaileak

17 M €

Tokiko ekonomia



11.2. DIMENTSIO EKONOMIKOA

INDARRAK

- I+G+b inbertsio handia
- Joera positiboa fakturazioan
- Tokiko hornitzaileen ratio handia
- Fakturazio handiko erakundeak: Tecnalia, Uvesco...

AHULEZIAK

- Ekonomia zirkularrarekin lotutako salmenten ratio baxua

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ekonomia zirkularreko fakturazioa bultzatzea: aukeren diagnostikoa, baterako proiektuak...

Sektorea: ZENTRO TEKNOLOGIKOAK ETA BESTELAKOAK

11.3. DIMENTSIO SOZIALA

ENPLEGUAREN KALITATEA:

2.754
enplegatu

GK batezbestekoa
% 85

% 76

Kontratu mugagabearekin

Gipuzkoako batezbestekoa
% 70,27

GENERO-BERDINTASUNA

GK batezbestekoa
% 16

% 35

Plantillako **emakumeak**
+% 6 (2018-20)

GK batezbestekoa
% 26

% 38

Emakume zuzendariak

Euskadi
% 23

Estatua
% 34

INKLUSIOA

GK batezbestekoa
% 2,7

% 0,8

Desgaitasuna duten enplegatuak

Desgaitasunari buruzko Lege Orokorra
% 2

% 75

GK-ko erakundeek Enplegu Zentro Bereziak (EZB) azpikontratatzen dituzte

GJHen TOP 3a

Sektorea: ZENTRO TEKNOLOGIKOAK ETA BESTELAKOAK

11.3. DIMENTSIO SOZIALA

INDARRAK

- Enplegu-bolumen handia
- Mugagabeen ratioa Gipuzkoako batezbestekoaren gainetik
- Azken urteotan emakumeen enplegua hobetzea
- Emakume zuzendarien ratioa plantillako emakume guztiena baino handiagoa da.
- Ia erakunde guztiek EZB bat azpikontratatzen dute

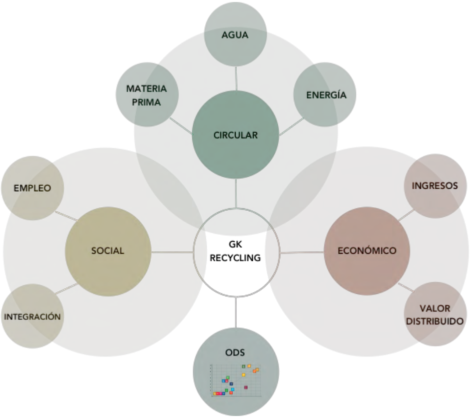
AHULEZIAK

- Plantillako emakumeen ratio baxua
- Desgaitasuna duten enplegatuen presentzia txikia

SEKTOREAREN BEHARRAK

- Ikertzaileen kontratazio mugagabea sustatzeko ekintzak
- Berdintasun-ekintzak bultzatzea, batez ere enplegua
- Desgaitasuna duten pertsonen enplegua sustatzea zuzeneko enpleguan

AZKEN TXOSTENA
GK RECYCLING



Naturklima

GK Recycling

Gipuzkoako Foru Aldundia
Ingurumena eta Obra Hidraulikoetako Departamentua

ETORKIZUNA ORAIN